

**ANX-PR/CL/001-02**  
**GUÍA DE APRENDIZAJE**

**ASIGNATURA**

Fundamentos de gestion empresarial

**CURSO ACADÉMICO - SEMESTRE**

2014-15 - Segundo semestre

**FECHA DE PUBLICACIÓN**

Diciembre - 2014

## Datos Descriptivos

|                                            |                                                                           |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nombre de la Asignatura</b>             | Fundamentos de gestion empresarial                                        |
| <b>Titulación</b>                          | 09TT - Grado en Ingenieria de Tecnologias y Servicios de Telecomunicacion |
| <b>Centro responsable de la titulación</b> | E.T.S. de Ingenieros de Telecomunicacion                                  |
| <b>Semestre/s de impartición</b>           | Segundo semestre                                                          |
| <b>Módulo</b>                              | Formacion basica                                                          |
| <b>Materia</b>                             | Empresa                                                                   |
| <b>Carácter</b>                            | Basica                                                                    |
| <b>Código UPM</b>                          | 95000012                                                                  |

## Datos Generales

|                              |            |                                     |               |
|------------------------------|------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Créditos</b>              | 4.5        | <b>Curso</b>                        | 1             |
| <b>Curso Académico</b>       | 2014-15    | <b>Período de impartición</b>       | Febrero-Junio |
| <b>Idioma de impartición</b> | Castellano | <b>Otros idiomas de impartición</b> |               |

## Requisitos Previos Obligatorios

### Asignaturas Superadas

El plan de estudios Grado en Ingenieria de Tecnologias y Servicios de Telecomunicacion no tiene definidas asignaturas previas superadas para esta asignatura.

### Otros Requisitos

El plan de estudios Grado en Ingenieria de Tecnologias y Servicios de Telecomunicacion no tiene definidos otros requisitos para esta asignatura.

## Conocimientos Previos

### Asignaturas Previas Recomendadas

El coordinador de la asignatura no ha definido asignaturas previas recomendadas.

### Otros Conocimientos Previos Recomendados

El coordinador de la asignatura no ha definido otros conocimientos previos recomendados.

## Competencias

---

CEB5 - Conocimiento adecuado del concepto de empresa, marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas

CG1 - Que los estudiantes hayan demostrado poseer y comprender conocimientos en un área de estudio que parte de la base de la educación secundaria general, y se suele encontrar a un nivel que, si bien se apoya en libros de texto avanzados, incluye también algunos aspectos que implican conocimientos procedentes de la vanguardia de su campo de estudio

CG10 - Creatividad

CG11 - Liderazgo de equipos

CG12 - Organización y planificación

CG2 - Que los estudiantes sepan aplicar sus conocimientos a su trabajo o vocación de una forma profesional y posean las competencias que suelen demostrarse por medio de la elaboración y defensa de argumentos y la resolución de problemas dentro de su área de estudio

CG3 - Que los estudiantes tengan la capacidad de reunir e interpretar datos relevantes (normalmente dentro de su área de estudio) para emitir juicios que incluyan una reflexión sobre temas relevantes de índole social, científica o ética

CG4 - Que los estudiantes puedan transmitir información, ideas, problemas y soluciones a un público tanto especializado como no especializado

CG5 - Que los estudiantes hayan desarrollado aquellas habilidades de aprendizaje necesarias para emprender estudios posteriores con un alto grado de autonomía

CG7 - Trabajo en equipo

CG8 - Comunicación oral y escrita

## Resultados de Aprendizaje

---

RA14 - Comprender el concepto de empresa y su entorno económico.

RA15 - Conocer los términos, herramientas y procesos de decisión asociados a la dirección de la empresa y a la gestión de sus principales áreas funcionales: económico-financiera, comercial, I+D+i, operaciones y recursos humanos.

## Profesorado

### Profesorado

| Nombre                                          | Despacho | e-mail                     | Tutorías                                                                                                          |
|-------------------------------------------------|----------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criado Fernandez, M. Del Mar<br>(Coordinador/a) | A-127    | mar.criado@upm.es          | X - 12:00 - 14:00<br>J - 12:00 - 14:00<br>V - 09:00 - 11:00<br>PREFERENTE (X de 12:00h a 13:00h). CITA PREVIA     |
| Solana Alvarez, Julian Miguel                   | A-127    | julianmiguel.solana@upm.es | L - 09:00 - 13:00<br>M - 09:00 - 11:00<br>PREFERENTE (L de 11:00h a 12:00h). CITA PREVIA.                         |
| Pascual Miguel, Felix Jose                      | A-126    | felixjose.pascual@upm.es   | L - 12:00 - 14:00<br>M - 12:00 - 14:00<br>J - 12:00 - 14:00<br>PREFERENTE: (M de 13:00 h a 14:00 h). CITA PREVIA. |
| Iglesias Pradas, Santiago                       | A-126    | s.iglesias@upm.es          | L - 12:00 - 14:00<br>X - 09:00 - 11:00<br>J - 09:00 - 11:00<br>PREFERENTE (J de 10:00h a 11:00h). CITA PREVIA.    |
| Chaparro Pelaez, Jose Julian                    | A-126    | julian.chaparro@upm.es     | X - 09:00 - 11:00<br>J - 09:00 - 11:00<br>V - 09:00 - 11:00<br>PREFERENTE (J de 9:00h a 10:00h). CITA PREVIA.     |

**Nota.-** Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## Descripción de la Asignatura

---

La asignatura pretende dar al alumno una visión general de los conceptos de entorno empresarial y empresa, así como la revisión de los procesos y herramientas de uso habitual en la gestión empresarial desde el punto de vista económico y financiero.

## Temario

---

1. 1. Introducción a la Economía de la Empresa.
  - 1.1. La empresa y la actividad económica.
  - 1.2. Introducción a las áreas funcionales de la empresa.
  - 1.3. El proceso de creación de una empresa.
  - 1.4. Planes de negocio.
2. Entorno económico de la empresa.
  - 2.1. Fundamentos de microeconomía.
  - 2.2. Fundamentos de macroeconomía.
3. La información económico-financiera de la empresa.
  - 3.1. Concepto y tipos de contabilidad.
  - 3.2. El Balance de Situación: elementos y masas patrimoniales.
  - 3.3. La Cuenta de Resultados: ingresos y gastos.
  - 3.4. El Ciclo Contable.
  - 3.5. Contabilidad de costes: concepto y tipos de coste, y estructura de costes de productos/servicios.
4. Análisis de proyectos de inversión.
  - 4.1. Concepto de inversión y tipos.
  - 4.2. El proceso temporal de la inversión: flujos de caja.
  - 4.3. Criterios de evaluación de inversiones.
5. Análisis económico-financiero.
  - 5.1. Balance de situación y cuenta de resultados: métodos de análisis y ratios.
  - 5.2. Análisis patrimonial.
  - 5.3. Análisis financiero.
  - 5.4. Análisis económico.
6. Plan de negocio: aspectos económico-financieros.
  - 6.1. Elaboración de un caso de negocio (business case).
  - 6.2. Análisis de viabilidad de proyectos empresariales.

## Cronograma

**Horas totales:** 48 horas y 10 minutos

**Horas presenciales:** 48 horas (41%)

**Peso total de actividades de evaluación continua:**  
100%

**Peso total de actividades de evaluación sólo prueba final:**  
100%

| Semana   | Actividad Presencial en Aula                                                                                                                                                                                                   | Actividad Presencial en Laboratorio | Otra Actividad Presencial | Actividades Evaluación                                                                                                                                                     |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Semana 1 | <b>Presentación de la asignatura.</b><br><b>TEMA 1: Introducción a la economía de la empresa.</b><br>Duración: 03:00<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral                                                               |                                     |                           |                                                                                                                                                                            |
| Semana 2 | <b>TEMA 1: Introducción a la economía de la empresa.</b><br>Duración: 03:00<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral                                                                                                        |                                     |                           |                                                                                                                                                                            |
| Semana 3 | <b>TEMA 2: Entorno económico de la empresa.</b><br>Duración: 03:00<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral                                                                                                                 |                                     |                           |                                                                                                                                                                            |
| Semana 4 | <b>TEMA 2: Entorno económico de la empresa.</b><br>Duración: 03:00<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral                                                                                                                 |                                     |                           |                                                                                                                                                                            |
| Semana 5 | <b>TEMA 2: Entorno económico de la empresa.</b><br>Duración: 01:30<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral<br><b>TEMA 2: Ejercicios.</b><br>Duración: 01:30<br>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas                   |                                     |                           |                                                                                                                                                                            |
| Semana 6 | <b>TEMA 3: La información económico-financiera en la empresa.</b><br>Duración: 03:00<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral                                                                                               |                                     |                           |                                                                                                                                                                            |
| Semana 7 | <b>TEMA 3: La información económico-financiera en la empresa.</b><br>Duración: 03:00<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral                                                                                               |                                     |                           | <b>Envío del ENTREGABLE INTERMEDIO DEL TRABAJO EN EQUIPO</b><br>Duración: 00:10<br>TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo<br>Evaluación continua<br>Actividad no presencial |
| Semana 8 | <b>TEMA 3: La información económico-financiera en la empresa.</b><br>Duración: 01:30<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral<br><b>TEMA 3: Ejercicios.</b><br>Duración: 01:30<br>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas |                                     |                           | <b>PRUEBA DE SEGUIMIENTO</b><br>Duración: 01:00<br>EX: Técnica del tipo Examen Escrito<br>Evaluación continua<br>Actividad presencial                                      |

|           |                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Semana 9  | <b>TEMA 4: Análisis de proyectos de inversión.</b><br>Duración: 01:30<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral<br><b>TEMA 4: Ejercicios</b><br>Duración: 01:30<br>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas |  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Semana 10 | <b>TEMA 4: Análisis de proyectos de inversión. TEMA 5: Análisis económico-financiero.</b><br>Duración: 03:00<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral                                                       |  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Semana 11 | <b>TEMA 5: Análisis económico-financiero.</b><br>Duración: 01:30<br>LM: Actividad del tipo Lección Magistral<br><b>TEMA 5: Ejercicios.</b><br>Duración: 01:30<br>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas     |  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Semana 12 | <b>TEMA 6: Plan de negocio. Trabajo en EQUIPOS del caso</b><br>Duración: 03:00<br>OT: Otras actividades formativas                                                                                             |  | <b>TEMA 6. Plan de negocios. Trabajo en EQUIPOS del caso</b><br>Duración: 00:00<br>OT: Otras actividades formativas |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Semana 13 | <b>TEMA 6: Plan de negocio. Trabajo en EQUIPOS del caso</b><br>Duración: 03:00<br>OT: Otras actividades formativas                                                                                             |  | <b>TEMA 6. Plan de negocios. Trabajo en EQUIPOS del caso</b><br>Duración: 00:00<br>OT: Otras actividades formativas |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Semana 14 | <b>TEMA 6. Plan de negocios. Trabajo en EQUIPOS del caso</b><br>Duración: 00:00<br>OT: Otras actividades formativas                                                                                            |  |                                                                                                                     | <b>PRESENTACIÓN Y DEFENSA DEL TRABAJO EN EQUIPO</b><br>Duración: 03:00<br>PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo<br>Evaluación continua<br>Actividad presencial                                                                                                   |
| Semana 15 | <b>TEMA 6: Plan de negocio: aspectos económico-financieros.</b><br>Duración: 03:00<br>OT: Otras actividades formativas                                                                                         |  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Semana 16 |                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Semana 17 |                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                     | <b>EXAMEN FINAL</b><br>Duración: 02:00<br>EX: Técnica del tipo Examen Escrito<br>Evaluación continua<br>Actividad presencial<br><b>EXAMEN FINAL</b><br>Duración: 03:00<br>EX: Técnica del tipo Examen Escrito<br>Evaluación sólo prueba final<br>Actividad presencial |

**Nota.-** El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura que puede sufrir modificaciones durante el curso.

**Nota 2.-** Para poder calcular correctamente la dedicación de un alumno, la duración de las actividades que se repiten en el tiempo (por ejemplo, subgrupos de prácticas") únicamente se indican la primera vez que se definen.

## Actividades de Evaluación

| Semana | Descripción                                           | Duración | Tipo evaluación              | Técnica evaluativa                         | Presencial | Peso | Nota mínima | Competencias evaluadas                                    |
|--------|-------------------------------------------------------|----------|------------------------------|--------------------------------------------|------------|------|-------------|-----------------------------------------------------------|
| 7      | Envío del ENTREGABLE INTERMEDIO DEL TRABAJO EN EQUIPO | 00:10    | Evaluación continua          | TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo      | No         |      |             | CG10, CG7, CG8                                            |
| 8      | PRUEBA DE SEGUIMIENTO                                 | 01:00    | Evaluación continua          | EX: Técnica del tipo Examen Escrito        | Sí         | 20%  |             | CEB5, CG1, CG5, CG12                                      |
| 14     | PRESENTACIÓN Y DEFENSA DEL TRABAJO EN EQUIPO          | 03:00    | Evaluación continua          | PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo | Sí         | 40%  | 3 / 10      | CG2, CG3, CG4, CG5, CG7, CG8, CG10, CG11, CG12, CEB5      |
| 17     | EXAMEN FINAL                                          | 02:00    | Evaluación continua          | EX: Técnica del tipo Examen Escrito        | Sí         | 40%  | 3 / 10      | CG1, CG2, CG3, CEB5, CG5, CG8, CG12                       |
| 17     | EXAMEN FINAL                                          | 03:00    | Evaluación sólo prueba final | EX: Técnica del tipo Examen Escrito        | Sí         | 100% |             | CEB5, CG1, CG2, CG3, CG5, CG8, CG12, CG7, CG10, CG11, CG4 |

## Criterios de Evaluación

Los alumnos serán evaluados, por defecto, mediante **EVALUACIÓN CONTINUA**:

- La **prueba de seguimiento** con carácter presencial se desarrollará en una hora. El alumno realizará una prueba que podrá contener tanto preguntas tipo test, como de desarrollo de aspectos teóricos y casos prácticos. La prueba tendrá un peso de un 20% en la calificación final. Los alumnos que obtengan una calificación mayor o igual que 5.0 liberarán la materia del temario evaluado para el examen final.
- El **trabajo en equipo** consistirá en la presentación y posterior exposición de un Plan de negocio. Las bases de este trabajo se plantearán durante las sesiones presenciales de las primeras semanas del curso. Cada equipo desarrollará su trabajo fuera del horario de clase. El trabajo contará con una entrega intermedia (entregable) que tendrá realimentación por parte del equipo docente. Cada equipo deberá entregar un dossier de su trabajo y un documento de soporte a su presentación que será utilizado en la exposición que realizará cada grupo, en la que deberán intervenir todos los integrantes del mismo. El trabajo en equipo tendrá un peso del 40% en la calificación final y en él se valorarán tanto el dossier entregado como la exposición realizada. Es preciso obtener una calificación mínima de 3 puntos.
- El **examen final** comprenderá todo el temario de la asignatura, salvo para los alumnos que hayan obtenido una calificación mayor o igual que 5.0 en la prueba presencial parcial (para estos alumnos comprenderá todo el temario salvo él o los temas evaluados en dicha prueba). Podrá combinar resolución de ejercicios prácticos, desarrollo de preguntas de teoría y preguntas de tipo test. Tendrá un peso del 40% en la calificación final y se valorarán los resultados obtenidos, la claridad de las explicaciones y la presentación de las respuestas. Es preciso obtener una calificación mínima de 3 puntos.

La calificación final se obtendrá de acuerdo con los porcentajes indicados anteriormente, aplicados a cada una de las calificaciones obtenidas por los estudiantes, siempre y cuando se haya obtenido una nota mínima de **3 puntos** tanto en el caso en equipo como en el examen final. En el caso de que no se alcance esta nota mínima en alguna de estas pruebas, la calificación final del alumno será la obtenida en dicha prueba.

**60 % del control de seguimiento de la asignatura (20% prueba de seguimiento + 40% caso en equipo) + 40 % de la evaluación del examen final**

En cumplimiento de la Normativa de Evaluación de la Universidad Politécnica de Madrid, los alumnos que lo deseen serán evaluados mediante un único examen final siempre y cuando lo comuniquen al coordinador de la asignatura mediante solicitud presentada en el registro de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación antes del **13 de marzo de 2015**. Esta opción supone la renuncia a la evaluación continua. En este caso, la calificación final se obtendría de acuerdo a la siguiente

fórmula:

**100 % nota examen final**

---

Para TODOS los alumnos que tengan que acudir al examen **EXTRAORDINARIO** de la asignatura la calificación final se obtendrá como:

**100 % nota examen final**

## Recursos Didácticos

---

| Descripción                                                                                                                           | Tipo         | Observaciones |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Barroso, C. "Economía de la Empresa". Ed. Pirámide, 2010                                                                              | Bibliografía |               |
| Samuelson, P.A.; Nordhaus, W. D. "Microeconomía". Ed. McGraw-Hill, Interamericana de España, 2006                                     | Bibliografía |               |
| Blanchard, O. "Macroeconomía". Ed. Prentice Hall Iberia, 2006                                                                         | Bibliografía |               |
| Cervera, M, y otros. "Contabilidad Financiera". Ediciones CEF, 2008                                                                   | Bibliografía |               |
| Muñoz, A.: "Análisis de Estados Financieros -Teoría y Práctica". Ed. Académicas, 2009.                                                | Bibliografía |               |
| Puértolas, F. y Ruiz, S. "Análisis de Inversiones - Teoría y Práctica". Delta Publicaciones, 2011                                     | Bibliografía |               |
| Mascareñas, J. "Finanzas para Directivos" Ed. Pearson. 2010                                                                           | Bibliografía |               |
| Página web de la asignatura:<br><a href="http://moodle.upm.es/titulaciones/oficiales">http://moodle.upm.es/titulaciones/oficiales</a> | Recursos web |               |